


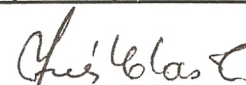
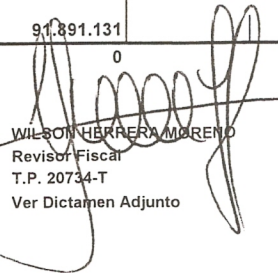
**BURSATILES GANADEROS DE COLOMBIA S.A.**

NIT: 900.163.253-3

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

A DICIEMBRE 31

( en pesos colombianos )

	NOTA	2010	2009
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
Resultado del Periodo		-134.714.940	-24.239.983
<b>Partidas que no afectan el efectivo</b>		<b>59.894.282</b>	<b>43.943.427</b>
Depreciación de Activos	18	8.805.636	8.802.836
Amortización Diferidos	18	44.675.646	28.322.591
Provisión Cartera		0	0
Provisión Impuesto de Renta e ica	18	6.413.000	6.818.000
Recuperaciones por Depreciación Activos Fijos		0	0
Ajuste al mil	20	0	0
<b>Efectivo Generado en Operaciones</b>		<b>-74.820.658</b>	<b>19.703.444</b>
<b>Cambios en partidas Operacionales :</b>		<b>-155.258.073</b>	<b>37.803.113</b>
<b>Cambios en Cuentas del Activo</b>			
Aumento en Cuentas por Cobrar Clientes	5	-19.808.969	-97.677.866
Aumento o Disminucion en cuentas por cobrar a trabajador	5	-2.054.398	0
Aumento o Disminucion en Inversiones	5	0	267.620.253
Aumento/Disminucion Anticipo de Impuestos	5	25.348.865	-26.625.065
Aumento y/ disminucion en anticipos y avances	5	-173.307.539	0
Deudores Varios	5	33.926.908	-24.338.745
<b>Cambios en Cuentas del Pasivo</b>			
Aumento/disminucion en Cuentas por pagar	11	-14.364.166	-23.396.469
Aumento/Disminución en Impuestos Por Pagar		1.092.000	-3.605.000
Aumento en Obligaciones Laborales		-5.853.660	6.296.862
Disminución en Obligaciones Financieras		-237.114	-60.470.857
<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Operación</b>		<b>-230.078.731</b>	<b>57.506.557</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Pagos por Compra de Activos Fijos	6	-400.200	-5.326.520
Venta neta de inversiones		0	0
Inversiones en Acciones BNA	4	0	0
Inversiones en Acciones CCBNA	4	0	0
Inversión Fondo Garantías CCBNA	4		
Inversiones Temporales			0
Bonos para la paz			
<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión</b>		<b>-400.200</b>	<b>-5.326.520</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Aumento de Capital	15	100.000.000	0
Dividendos Pagados		0	0
Pago Préstamos		0	
Otras Obligaciones Adquiridas	10	0	0
<b>Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Financiación</b>		<b>100.000.000</b>	<b>0</b>
<b>AUMENTO EN EFECTIVO</b>		<b>-130.478.931</b>	<b>52.180.037</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al comienzo del año</b>		<b>222.370.062</b>	<b>170.190.025</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al Final del año</b>		<b>91.891.131</b>	<b>222.370.062</b>
  			
RODRIGO ANDRES ESPINOSA PALACIOS Representante Legal CC. 80.425.964		MARIA INES CLAROS LOSADA Contador Público T.P. 71.583-T	
		WILSON HERRERA MORENO Revisor Fiscal T.P. 20734-T Ver Dictamen Adjunto	

Las Notas adjuntas forman parte de los Estados Financieros